

SDBB JAHRESBERICHT 2023



SDBB | CSFO

Schweizerisches Dienstleistungszentrum Berufsbildung |
Berufs-, Studien- und Laufbahnberatung

Das Schweizerische Dienstleistungszentrum Berufsbildung | Berufs-, Studien- und Laufbahnberatung (SDBB) im Jahr 2023

Leitgedanken

2023 war ein erfolgreiches und intensives Jahr für das SDBB. Mehrere Herausforderungen (Umstrukturierung der Bereiche Medien BSLB und Qualifikationsverfahren, digitale Transformation, Konsolidierung der Finanzen) sowie Schlüsselprojekte standen im Fokus der Überlegungen und Aktivitäten des SDBB.

Mit seinen etwa hundert Mitarbeitenden ist das SDBB mittlerweile die grösste Fachagentur der Konferenz der kantonalen Erziehungsdirektorinnen und -direktoren (EDK). Die Vielfalt der Dienstleistungen und Produkte des SDBB stellt einen Reichtum dar, ist aber gleichzeitig eine ständige Herausforderung.

Heute stehen dem SDBB Ressourcen zur Verfügung, die es ihm ermöglichen, die Qualität sämtlicher Leistungen und Produkte zu bewahren und zu verbessern. All das wäre nicht möglich ohne die Unterstützung der Fachkonferenzen (insbesondere der Schweizerischen Berufsbildungsämter-Konferenz SBBK und der Schweizerischen Konferenz für Berufs-, Studien- und Laufbahnberatung SK BSLB), die engen Beziehungen zu allen wichtigen Partnern und das Vertrauen der EDK und ihres Generalsekretariats.

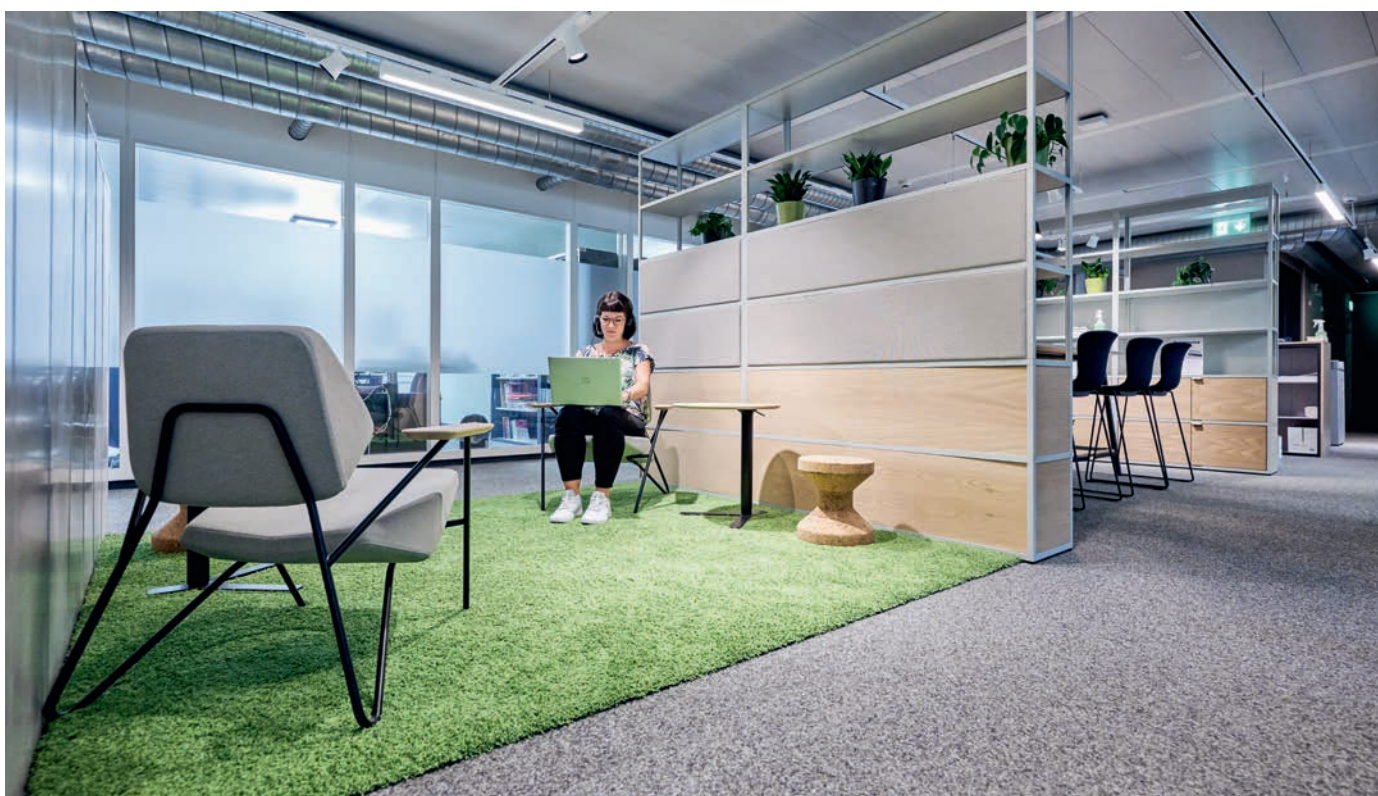
Seit zweieinhalb Jahren hat das SDBB nun schon seinen Sitz an der Belpstrasse 37 in Bern. Es ist erfreulich, dass zahlreiche

Kommissionen, vor allem aus der Romandie und dem Tessin, ihre Sitzungen in diesen Räumlichkeiten abhalten und dadurch zum Austausch mit den Mitarbeitenden des SDBB beitragen.

2023 war auch das letzte Jahr, in dem Ruben Meier durchgehend als Bereichsleiter BSLB und stellvertretender Direktor des SDBB tätig war. Im April 2024 wird er den Ruhestand antreten. Nachdem er über 36 Jahre in der BSLB auf interkantonaler Ebene tätig war, davon 17 Jahre im SDBB, wird uns Ruben Meier noch lange als eine der Schlüsselfiguren dieser Institution in Erinnerung bleiben. Er hat uns nachhaltig geprägt und wir wurden Zeuge seiner umfangreichen Erfahrung und seiner umfassenden Kenntnisse. Vor allem aber durften wir seine zahlreichen menschlichen Qualitäten kennenlernen. Seine offene und grosszügige Art hat uns alle berührt.

Ich möchte mich an dieser Stelle von ganzem Herzen auch bei allen Mitarbeitenden des SDBB bedanken. Denn sie sind unser Fundament. Sie alle sind bereit, neue Herausforderungen anzunehmen und der gesamten Bevölkerung im Auftrag unserer Partner weiterhin innovative und wertvolle Dienstleistungen und Produkte zur Verfügung zu stellen.

Claude Pottier, Direktor



Dienstleistungen, Produkte und Projekte 2023

Berufsbildung

Informationsdienstleistungen

Das SDBB betreibt ein umfassendes und mehrsprachiges Informationsangebot für Berufsbildungsämter, Lehrbetriebe, Prüfungsorganisationen, Organisationen der Arbeitswelt und Lernende. Im Jahr 2023 wurden diverse Medien aktualisiert und weiterentwickelt, darunter Inhalte auf der Website, mehrere Merkblätter, der Wegweiser und der Lehrvertrag.

Wie in den letzten Jahren hat das SDBB im Auftrag des Staatssekretariats für Bildung, Forschung und Innovation (SBFI) den Druck von eidgenössischen Fähigkeitszeugnissen (EFZ), eidgenössischen Berufsattesten (EBA), Berufsmaturitätszeugnissen (BM), Ausweisen für Lernende sowie Diplomen und Kursausweisen für Berufsbildnerinnen und Berufsbildner in Lehrbetrieben koordiniert.

Weiter wurde ein neues Finanzierungsmodell entwickelt (Pauschalfinanzierung durch Kantonsbeiträge). Es ermöglicht ab 2024 die kostenlose Bereitstellung des Handbuchs als PDF sowie den kostenfreien Bezug des gedruckten Handbuchs und der Kursausweise durch Kantone und akkreditierte Kursanbieter.

Basierend auf der 2022 erarbeiteten Strategie der Abteilung «Medien Berufsbildung» wurde im Jahr 2023 das Projekt zur Kompletterneuerung der Website berufsbildung.ch gestartet. Der neue Internetauftritt wird mit verknüpften Inhalten und einem modernen Design einen benutzerfreundlichen Zugang zu den Informationen und Dienstleistungen ermöglichen. Die Lancierung ist für den Frühling 2024 geplant.

www.berufsbildung.ch
www.shop.sdbb.ch

	2023	2022
Umsatz in CHF	1 150 237.–	1 374 186.–

Qualifikationsverfahren

Das SDBB begleitet, unterstützt und koordiniert in enger Zusammenarbeit mit den Organisationen der Arbeitswelt (OdA) und den verantwortlichen kantonalen Stellen die Erarbeitung von Prüfungsdokumenten für die Qualifikationsverfahren (QV) in der beruflichen Grundbildung (eidgenössisches Fähigkeitszeugnis EFZ und eidgenössisches Berufsattest EBA).

Im Jahr 2023 wurden wiederum 112 Berufe (davon 96 national und 16 sprachregional) begleitet. Es wurden die Prüfungsunterlagen für rund 44 000 Kandidatinnen und Kandidaten erstellt.

Das SDBB entwickelt in Zusammenarbeit mit dem Bund, den Kantonen und ausgewählten OdA ein Angebot für elektronische Qualifikationsverfahren (eQV) im Bereich der schriftlichen Berufskennntnisprüfungen. 2023 wurde der Grundstein für die Erarbeitung eines Dienstleistungsangebotes für die Erstellung, Bereitstellung, Durchführung und Auswertung von elektronischen Prüfungen gelegt.

www.sdbb.ch/qv

	2023	2022
Koordinierte Berufe total	112	112
National	96	96
Sprachregional	16	16

Datenmanagement

Die Fachstelle «Datenmanagement Berufsbildung» des SDBB unterstützt die Schweizerische Berufsämter-Konferenz (SBBK) und die Kantone sowie die weiteren Verbundpartner der Berufsbildung (Bund, Organisationen der Arbeitswelt) beim interkantonalen Datenaustausch. Die Fachstelle betreibt die folgenden Register und Plattformen:

- Lehrstellenregister (LSR): Das LSR stellt die Daten für den Lehrstellennachweis und die Liste von Schnupperlehrbetrieben auf berufsberatung.ch bereit; alle Kantone und mehrere interkantonal tätige Grossunternehmen pflegen in dieser Applikation ihre Daten zum Lehrstellenangebot.
- DBLAP2: Über diese Applikation stellen die Kantone den Lehrbetrieben, den Organisationen der überbetrieblichen Kurse (üK) sowie den Chefexpertinnen und -experten die Daten von 60 000 Lernenden zur Verfügung. Im Gegenzug erhalten die Kantone pro Jahr 150 000 betriebliche und überbetriebliche Bewertungen für diese Lernenden. Im Rahmen des Projekts VODEX soll die heutige Applikation in den nächsten drei Jahren abgelöst werden.
- sedex-Domäne «Berufsbildung»: Mithilfe dieser Dienstleistung können die Akteurinnen und Akteure der Berufsbildung Personendaten geschützt austauschen.
- Profession Service: Mit diesem Service werden den Verbundpartnern Informationen zu allen Lehrberufen in systematischer Art zur Verfügung gestellt. Die Informationen können über eine Webapplikation oder über technische Schnittstellen bezogen werden.

Die Fachstelle hat im Jahr 2023 eine Koordinationsstelle für die Einführung des neuen Datenaustauschstandards für die Berufsbildung eCH-0260 und der damit verbundenen Prozesse in Betrieb genommen. Damit unterstützt sie sämtliche Verbundpartner und Lernorte bei der automatisierten Bereitstellung qualitativ hochwertiger und aktueller Administrativdaten.

www.sdbb.ch/datenmanagement

Abwicklungsstelle EP

Absolvierende von Kursen, die auf eine eidgenössische Prüfung (EP) vorbereiten, werden vom Bund finanziell unterstützt («subjektorientierte Finanzierung»). Im Auftrag des Staatssekretariats für Bildung, Forschung und Innovation (SBFI) koordiniert die Abwicklungsstelle EP des SDBB diese Subjektfinanzierung. Die Stelle führt die Liste der vorbereitenden Kurse, bearbeitet die Beitragsgesuche und überweist die gewährten Bundesbeiträge. Ausserdem unterstützt sie Kursanbietende und mögliche Beitragsempfängerinnen und -empfänger in Deutsch, Französisch und Italienisch.

Im Jahr 2023 trafen 17 074 Gesuche ein, das sind 1,2 % weniger als im Vorjahr. Die Anzahl eingereicherter Gesuche im Jahresverlauf entspricht jeweils nur ungefähr der Prognose. Der Verlauf des Jahres 2023 könnte jedoch erstmalig seit Einführung der Subjektfinanzierung einem Normjahr entsprechen (ohne Einflüsse der Covidpandemie).

Ende 2023 waren 861 Kursanbieter auf der Meldeliste verzeichnet, das sind 13,4 % weniger als im Vorjahr.

www.sbf.admin.ch/bundesbeitraege

	2023	2022
Kursanbieter Ende Jahr	861	994
Beitragsgesuche	17 074	17 284
Ausbezahlte Beiträge (Anzahl)	17 315	17 113
Ausbezahlte Beiträge (CHF)	109,85 Mio.	105,89 Mio.

Die Bilder in diesem Jahresbericht zeigen den Hauptsitz des SDBB und einige Mitarbeitende in Aktion.

Fotos: Adrian Moser



Berufs-, Studien- und Laufbahnberatung (BSLB)

Informationsdienstleistungen

Mit durchschnittlich 679000 monatlichen Besucherinnen und Besuchern konnte berufsberatung.ch seine Reichweite gegenüber den Vorjahren noch einmal deutlich steigern. Inhaltlich wurde das Online-Angebot des SDBB auf verschiedenen Ebenen weiterentwickelt:

- In Zusammenarbeit mit den Kantonen wird neu ein Live-Chat betrieben, über den Ratsuchende niederschwellig in einen Austausch mit Fachleuten der Berufs-, Studien- und Laufbahnberatung (BSLB) treten können.
- Es wurden vier Videos zum Thema der Lehrstellensuche produziert. Sie geben den Schülerinnen und Schülern im Berufswahlprozess vertiefte Einblicke ins Thema, dies in den Sprachen Deutsch, Französisch und Italienisch.
- Die 2022 im Rahmen von viamia, dem nationalen Angebot für die Laufbahnberatung von Erwerbstätigen über 40 Jahren, aufgeschaltete Plattform berufsberatung.ch/laufbahn wurde evaluiert und punktuell weiterentwickelt.

Im Printbereich lancierte das SDBB ein erstes Produkt, welches die Kantone an ihre individuellen Bedürfnisse anpassen können: Die Grundbildungs-Postkarten, die über alle 190 Berufe mit eidgenössischem Fähigkeitszeugnis informieren, können mit kantonalen Links und QR-Codes ergänzt werden. Ausserdem wurden zwei Heftreihen sanft überarbeitet, dies unter anderem mit dem Ziel, das Zusammenspiel zwischen Print und Online zu stärken.

2023 wurde bereits intensiv für die geplante Gesamterneuerung des Online-Informationsangebotes für die BSLB gearbeitet, sodass alles für die operative Umsetzung von 2024 bis 2026 bereit ist. Den offiziellen Startschuss erteilte am 27. Oktober 2023 die Plenarversammlung der Konferenz der kantonalen Erziehungsdirektorinnen und -direktoren (EDK), indem sie das Projektbudget genehmigte.

www.berufsberatung.ch
www.shop.sdbb.ch

	2023	2022
berufsberatung.ch		
Mittel der Besucher/innen pro Monat (unique visitors)	678964	638157
Printmedien BSLB		
Umsatz in CHF	1058210.–	1552427.–
Anzahl Faltsblätter in Deutsch	20	20
Anzahl Faltsblätter in Französisch	24	19
Anzahl Faltsblätter in Italienisch	8	9

Weiterbildung

Aufgrund der regelmässig bei den Fachleuten und Stellenleitenden der Berufs-, Studien- und Laufbahnberatung (BSLB) durchgeführten Bedarfserhebung wurden drei Themenschwerpunkte für das Weiterbildungsprogramm 2023 umgesetzt: Employability, Diversität und BSLB-Strategie.

Die Weiterbildungen wurden in Präsenz- und Online-Formaten angeboten. Sie kamen inhaltlich sehr gut an, wie die Evaluationen zeigen. Allerdings erreicht die Anzahl der Teilnehmenden noch nicht die gleichen Werte wie vor der Pandemie. Ob es sich um einen längerfristigen Trend handelt, ist zu beobachten. Für den aktuellen Bedarf an niederschweligen Kurzangeboten und Webinaren wurden erste Formate konzipiert.

Im Auftrag des Projekts viamia, dem nationalen Angebot für die Laufbahnberatung von Erwerbstätigen über 40 Jahren, wurden Schulungsvideos gedreht. Sie unterstützen die Einarbeitung neuer viamia-Beraterinnen und -Berater. In Ergänzung dazu ist ein Interventionsprogramm erstellt worden zur Qualitätsentwicklung und -sicherung des viamia-Beratungsangebots.

www.weiterbildung.sdbb.ch

	Deutschschweiz 2023 (2022)	Romandie 2023 (2022)	Total 2023 (2022)
Weiterbildungsangebote	47 (47)	20 (18)	67 (65)
Weiterbildungstage	57 (66)	28 (23,5)	85 (89)
Nationale Fachtagung: Teilnehmende	– (117)	– (110)	– (227)
Teilnehmende insgesamt	1049 (1059)	370 (406)	1419 (1465)

Beratung und Diagnostik

Die Online-Test-Plattform (OTP) der Fachstelle «Beratung & Diagnostik» des SDBB ist zu einer unverzichtbaren Dienstleistung für die Berufs-, Studien- und Laufbahnberatung (BSLB) geworden. Im Jahr 2023 wurden einige Angebotslücken geschlossen, etwa mit dem französischsprachigen Wertetest «Questionnaire sur les valeurs personnelles et professionnelles» (QVP).

Im Fokus standen zudem Optimierungen und Aktualisierungen bestehender Verfahren: Zwei Studienwahl-Tests wurden erweitert, der Sozial-Interessen-Test (SIT) steht in einer neuen Form zur Verfügung und die Weiterentwicklung des Foto-Interessen-Test (FIT) ist in Arbeit.

Die Fachstelle hat vier neue Rezensionen zu Tests und Arbeitsmitteln, die für die BSLB relevant sind, veröffentlicht.

Ein weiterer Schwerpunkt war die Weiterentwicklung der OTP für die Nutzung von Arbeitsmitteln in der Beratung. Im Rahmen von viamia, dem nationalen Angebot für die Laufbahnberatung von Erwerbstätigen über 40 Jahren, wurde eine Datenbank entwickelt, mit der die Beraterinnen und Berater Arbeitsmittel nach Zielgruppen und Fragestellungen filtern können. In den drei Sprachen Deutsch, Französisch und Italienisch stehen insgesamt 180 Arbeitsmittel zur Verfügung.

Die Nutzung der OTP nahm gegenüber 2022 um 6% zu. Gründe dafür sind unter anderem der Einsatz des Karriere-Ressourcen-Fragebogens (CRQ) im Rahmen der viamia-Beratungen sowie eine Zunahme von Kundinnen und Kunden ausserhalb der kantonalen BSLB-Stellen (IV-Berufsberatungen, freischaffende Berufsberaterinnen und -berater).

www.test.sdbb.ch

	2023	2022
Anzahl verfügbare Testverfahren	32	31
Anzahl Testdurchführungen total	55615	52868
Deutsch	28622	26354
Französisch	25815	25218
Italienisch	1178	1296



Euroguidance

Das SDBB führt im Auftrag des Staatssekretariats für Bildung, Forschung und Innovation (SBFI) die Schweizer Kontaktstelle Euroguidance und fördert damit den Austausch über Entwicklungen in der Berufs-, Studien- und Laufbahnberatung (BSLB) in Europa sowie die Mobilität von Beratungsfachleuten.

Das SDBB vertrat 2023 die Schweiz an den beiden Jahrestreffen in Stockholm und Madrid. Obwohl die Schweiz im Euroguidance-Netzwerk zurzeit nur als «stille Partnerin» mitwirken kann, ist es in diesem Jahr gelungen, die europäische Vernetzung markant zu erweitern: Erstmals konnten BSLB-Fachleute aus der Schweiz am jährlich stattfindenden Cross-Border-Seminar teilnehmen. Im Zentrum des Treffens standen Methoden, Konzepte und Beratungspraktiken für eine sich immer rascher verändernde Welt. Ausserdem haben sich die Türen zur Teilnahme am Academia-Angebot geöffnet, einem Austausch- und Weiterbildungsprogramm in internationalen Gruppen.

Die Kontaktstelle Euroguidance hat ein Webinar zum Thema «Beratung von hochqualifizierten Migrantinnen und Migranten» organisiert, das international auf grossen Anklang gestossen ist.

Vier Veranstaltungen des SDBB-Weiterbildungsprogramms nahmen auf Initiative der Kontaktstelle Trends aus der europäischen BSLB auf. Zudem wurde die Website der Kontaktstelle weiter ausgebaut. Sie dient der BSLB zum Wissenstransfer und als Drehscheibe für internationale Konferenzen und Seminare.

www.sdbb.ch/euroguidance

Panorama

Der Panorama-Newsletter ist 2023 wie geplant 21-mal in Deutsch, Französisch und Italienisch erschienen.

Zwischen Juni und August 2023 wurden die Abonnentinnen und Abonnenten aufgefordert, an einer Befragung teilzunehmen. 546 Personen haben dies getan. Die Ergebnisse sind äusserst positiv ausgefallen: 91,6% der Antwortenden sind mit Panorama sehr zufrieden oder zufrieden. Weitere 7,5% sind eher zufrieden. Auch bei Fragen zu einzelnen Aspekten bestätigt sich der hohe Zustimmungsgang.

Betreffend berufliche Tätigkeit der Teilnehmenden zeigte die Befragung, dass die grösste Gruppe in der Berufs-, Studien- und Laufbahnberatung (BSLB) arbeitet, gefolgt von Unternehmen, kantonalen Bildungsämtern, Berufsfachschulen, einer beruflichen Selbstständigkeit und Organisationen der Arbeitswelt. Insgesamt arbeitet je rund ein Drittel der Leserinnen und Leser in der BSLB, in der Berufsbildung und in diversen Gebieten.

Die Zahl der Abonnentinnen und Abonnenten ist verglichen mit dem Vorjahr um 3,5% zurückgegangen. Dieser Rückgang ist auf eine Bereinigung der Adressdaten zurückzuführen, die fortan zweimal jährlich anstatt wie bisher gelegentlich vorgenommen wird.

www.panorama.ch

	2023	2022
Abonnemente Newsletter total	9529	9877
Deutsch	7175	7515
Französisch	1916	1915
Italienisch	438	447

Mitarbeitende

Das SDBB hat im Jahr 2023 seine Bemühungen für die Digitalisierung in den Human Resources fortgesetzt. Alle Kadermitarbeitenden wurden auf eine neue Software geschult, um die Mitarbeitergespräche mit einem individualisierten Online-Formular durchzuführen. Nach einem anfänglichen Mehraufwand bringt diese Massnahme Klarheit im Austausch zu den Schlüsselkompetenzen, eine Standardisierung des Prozesses, Zeitgewinn und eine gestärkte Personalführung.

Aufgrund einer Befragung der Mitarbeitenden hat das SDBB Massnahmen umgesetzt, um die Arbeitsbedingungen und die Zusammenarbeit weiter zu optimieren. So wurden Besprechungskabinen in den Gängen eingebaut, um die Flexibilität für Meetings, Telefonate und Videogespräche zu erhöhen. Auch gilt im SDBB generell Clean Desk und Desksharing, was flexible Kooperation im Zusammenhang mit dem hybriden Arbeitszeitmodell ermöglicht.

Das SDBB weist traditionell eine vergleichsweise hohe Personalfuktuation aus. Die Austrittsgründe sind verschiedenartig. 2023 wurden Massnahmen zur Mitarbeiterbindung beschlossen. Zusätzlich zu den bestehenden Vorteilen, wie zum Beispiel dem flexiblen Arbeitszeitmodell, wurde unter anderem für Vergünstigungen bei verschiedenen Firmen gesorgt.

Schliesslich hat das SDBB Massnahmen eingeführt, um seine Attraktivität als Arbeitgeber zu kommunizieren. Durch eine erhöhte Präsenz auf LinkedIn, Stelleninserate in Social-Media-Kanälen und die Verwendung von Stimmungsbildern positioniert sich das SDBB als moderner Arbeitgeber, der sinnstiftende Arbeitsstellen anbietet. Dies soll zu einer Steigerung der Bewerbungen von qualifizierten Kandidatinnen und Kandidaten führen.

Kennzahlen per 31.12.	2023	2022
Anzahl Mitarbeitende	94	96
Anzahl Vollzeitstellen	75,2	75,7
Anteil Teilzeitbeschäftigte	58,5 %	62,5 %
Personalfuktuation	21,9 %	17,2 %
Durchschnittliche Anstellungsdauer	5,8 Jahre	5,9 Jahre
Frauenanteil insgesamt	50,0 %	52,1 %
Frauenanteil in Führungsfunktionen	32 %	39 %
Durchschnittsalter der Mitarbeitenden	42,9 Jahre	43,1 Jahre
Lernende		
Kaufrau/Kaufmann EFZ	1	1
Informatiker/in EFZ	-	1

Kommissionen

Die Fachkommissionen nehmen eine wichtige Rolle wahr in der Beratung des SDBB und bei der Evaluierung und Qualitätssicherung seiner Dienstleistungen und Produkte. Unter der jeweiligen Leitung von Peter Sutter (BE), Stefan Ruchti (SO), Peter Bleisch (AR), Christine Viljehr (ZH), Thomas Di Falco (FR) sowie Andreas Häfeli (JU) haben sich die sechs Fachkommissionen Information-Berufsbildung, Qualifikationsverfahren, Datenmanagement Berufsbildung, Information-BSLB, Weiterbildung sowie Beratung & Diagnostik im Jahr 2023 je drei- bis viermal getroffen.

Seit Januar 2023 sind alle Präsidenten und Präsidentinnen der Fachkommissionen automatisch auch Mitglied der Kommission SDBB der Schweizerischen Berufsbildungsämter-Konferenz

(SBBK). Diese Kommission hat die operative Aufsicht über das SDBB. Sie hat sich 2023 unter der Leitung von Paolo Colombo (TI) dreimal getroffen. Die Kommission erhielt per 1. Januar 2024 mit Philipp Dietrich (SH) ein neues Mitglied. Er ersetzt Peter Suter (BE), der per Ende 2023 ausgetreten ist. Sonja Brönnimann (AG) und Curdin Tuor (GR) sind ebenfalls per Ende 2023 aus der SDBB-Kommission ausgetreten, Letzterer wird durch Maja Huber (BE), Vertreterin der Schweizerischen Weiterbildungskonferenz (SWBK), ersetzt.

Die Kommission SDBB spielt eine Schlüsselrolle bei der Vorbereitung strategischer Entscheidungen. Ausserdem hat sie die Jahresrechnung 2022 sowie das Budget und die Kantonsbeiträge 2024 der Konferenz der kantonalen Erziehungsdirektorinnen und -direktoren (EDK) zur Annahme empfohlen und das Tätigkeitsprogramm 2024 genehmigt.

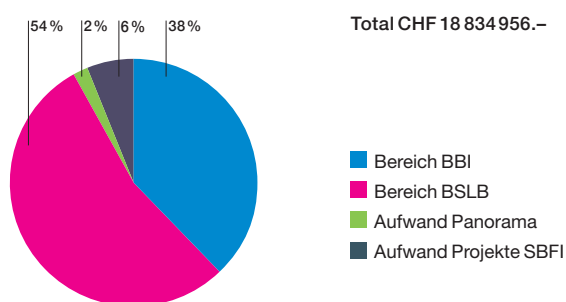
Finanzen

Bei einem Ertrag von CHF 18 748 217.– und einem Aufwand von CHF 18 834 956.– schliesst die Jahresrechnung 2023 mit einem Aufwandüberschuss von CHF 86 740.– ab (Ertragsüberschuss Vorjahr: CHF 13 237.–).

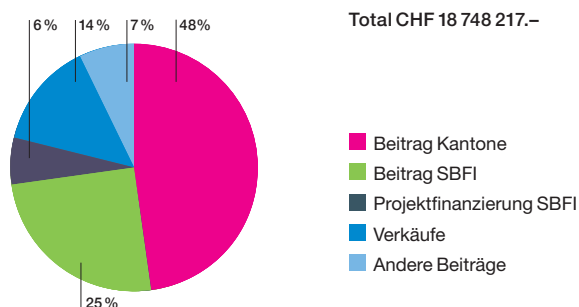
Die Kantone leisteten mit rund CHF 9,0 Mio. (48 %) und das Staatssekretariat für Bildung, Forschung und Innovation (SBFI) mit rund CHF 5,9 Mio. (31 %) an Beiträgen den Hauptanteil an die Erträge des SDBB. CHF 2,6 Mio. wurden durch Verkäufe von Produkten und Dienstleistungen erwirtschaftet.

Auf den Bereich Berufsbildung fielen 38 % des Aufwands, auf den Bereich Berufs-, Studien- und Laufbahnberatung (BSLB) 54 %, auf Panorama 2 % und auf SBFI-Projekte 6 %.

Aufwand pro Bereich



Ertrag und Beiträge



SDBB

Belpstrasse 37

Postfach

3001 Bern

+41 (0)31 320 29 00

info@sdbb.ch

www.sdbb.ch



SDBB | CSFO

Schweizerisches Dienstleistungszentrum Berufsbildung |
Berufs-, Studien- und Laufbahnberatung SDBB